

## ■ STAGE DE PREPARATION A L'INSTALLATION ■

Articulé sur le projet personnel du stagiaire (établissement de son projet de création), le contenu du stage de préparation à l'installation n'est pas strictement figé et prend en compte les besoins exprimés par les stagiaires au cours de la formation. Le programme ci-dessous indique les principaux thèmes abordés.

### ■ INTRODUCTION (journée 1)

- Présentation de l'Artisanat
- Présentation de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Meurthe-et-Moselle et de ses services
- Les formations complémentaires de la CMA 54

### ■ 1<sup>ère</sup> PARTIE : DEVENIR CHEF D'ENTREPRISE (journée 1)

① *Les facteurs de réussite d'une entreprise*

② *La démarche de création/reprise : les grandes questions à se poser*

- Cohérence entre le créateur et son projet ?
- Projet réaliste commercialement ?
- Projet rentable ?
- Projet finançable ?

③ *Le passage du statut de salarié à celui de dirigeant d'entreprise*

④ *Les fonctions du chef d'entreprise*

*(commercial, production, ressources humaines, financier, achats, etc.)*

⑤ *Travail individuel : "Etes-vous prêt à entreprendre ?"*

## ■ 2<sup>ème</sup> PARTIE : CONNAITRE LES ATTENTES DES CLIENTS POUR LES SATISFAIRE (journée 1)

### ① *La démarche commerciale – l'analyse du marché*

- Les éléments nécessaires à une bonne analyse de son marché (produits, clientèle, concurrence, implantation, zone de chalandise, etc.)
- Travail individuel : "L'analyse commerciale de votre projet"

### ② *L'action commerciale*

- Le plan de communication
- Les moyens publicitaires
- Le fichier clients
- Conseils pour une bonne stratégie commerciale
- Travail individuel : "Votre action commerciale"

## ■ 3<sup>ème</sup> PARTIE : S'ASSURER DE LA RENTABILITE ET DU FINANCEMENT DU PROJET DE CREATION (journée 2)

### ① *La rentabilité du projet*

- Le compte de résultat
- Le chiffre d'affaires
  - Le chiffre d'affaires "main d'œuvre" (notion d'heures productives et improductives)
  - Le chiffre d'affaires "fournitures et matières" (notion de pourcentage d'achat, marge bénéficiaire, coefficient multiplicateur, etc.)
- charges de l'entreprise : notion de charges directes et indirectes, charges fixes et charges variables
- Les principales charges (assurances, taxe professionnelle, amortissements, etc.)
- Les principaux soldes intermédiaires (marge brute, valeur ajoutée, excédent brut d'exploitation, résultat net d'exploitation)

## ② *L'équilibre financier du projet*

- Le plan de financement
- Les besoins de financement
  - Les investissements
  - Le besoin en fonds de roulement
- Les ressources de financement
  - Les capitaux propres
  - Les emprunts (prêt bancaire, PCE, Prêts PFIL, autres, etc.)
- La notion d'autofinancement
- La notion de bilan

## ③ *Travail individuel : la préparation du projet (compte de résultat / plan de financement)*

*Note* : les stagiaires pourront bénéficier d'un outil leur permettant de construire leur compte de résultat et leur plan de financement – cet outil sera présenté en détail lors de la journée 4.

## ■ 4<sup>ème</sup> PARTIE : METTRE EN PLACE UNE ORGANISATION ADAPTEE en tenant compte des exigences réglementaires (journées 3 et 4)

### ① *Le choix du statut juridique*

- Les différentes formes juridiques
- Le statut du conjoint
- Les différents modes de vie commune et leurs conséquences pour le dirigeant

### ② *Le régime social du dirigeant (le régime salarié ou le régime des TNS)*

### ③ *Le choix d'un statut fiscal*

- Les régimes d'imposition
- La TVA

#### ④ *Les obligations comptables*

- Les obligations légales
- Le rôle et les missions de l'expert-comptable
- Les centres de gestion agréés

#### ⑤ *Les obligations commerciales*

- Le devis
- La facture

#### ⑥ *Le choix des collaborateurs*

- Pourquoi recruter ?
- Qui recruter
- La recherche et la présélection des candidats
- L'entretien d'embauche et la sélection
- L'embauche (formalités, type de contrat, etc.)
- L'accueil et l'intégration du nouveau collaborateur
- Le développement des compétences (formation continue, le dif, etc.)
- Le recrutement d'un apprenti (le contrat d'apprentissage)

#### ⑦ *La protection de l'environnement dans l'artisanat*

- Entreprises du bâtiment : les obligations environnementales de l'entreprise du bâtiment, chantiers propres et bâtiments durables
- Autres activités : les obligations environnementales de l'entreprise par rapport aux nuisances et rejets de son activité



#### ■ TRAVAIL INDIVIDUEL SUR LE PROJET (entre la journée 4 et la journée 5)



■ 5<sup>ème</sup> PARTIE : LA VIABILITE DES PROJETS (journée 5)

❶ *Evaluation personnalisée des projets de création/reprise*

❷ *Préconisations*

■ 6<sup>ème</sup> PARTIE : SE DOTER D'OUTILS DE GESTION ADAPTES POUR DEMARRER SON ENTREPRISE (journée 5)

❶ *Le calcul du seuil de rentabilité et comparaison avec le chiffre d'affaires prévisionnel*

❷ *La détermination du prix de l'heure et son suivi*

❸ *Le suivi de la trésorerie (le plan de trésorerie)*

❹ *Contrôler ses prévisions*

- Suivi des recettes
- Suivi des devis
- Suivi des actions commerciales
- Notion de tableau de bord
- Etc.

■ CLOTURE DU STAGE

❶ *Test "Management"*

❷ *Evaluation de la formation par les stagiaires*